

**Учебный план дополнительной профессиональной программы
повышения квалификации «Разработка программы развития
профессиональной образовательной организации
на основе проектного управления»
(«Управленческая мастерская СПО: разработка программы
развития ПОО»)**

Таблица 1 – Структура и трудоемкость разделов программы

№ п/п	Наименование разделов	Общая трудоемкость, час	Аудиторные занятия, час				Дистанционные занятия, час				СРС (в т.ч. с применением ДОТ), час	Итоговая аттестация
			всего	из них			всего	из них				
				Лекционные занятия	Практические занятия (проектные сессии, групповая проектная работа - семинары)	Промежуточная атте- стация		Лекционные занятия	Практические занятия в виртуальной образова- тельной среде	Промежуточная атте- стация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Раздел 1. Анализ среды профессиональной образовательной организации.	34					34	10	12		12	
2	Раздел 2. Выбор стратегических целей, задач и мероприятий Программы развития профессиональной образовательной организации.	28					28	8	8		12	
3	Раздел 3. Разработка Портфеля проектов Программы развития профессиональной образовательной организации.	32					32	12	10		10	
4	Раздел 4. Управление ресурсным обеспечением Программы развития профессиональной образовательной организации.	46					46	14	14		18	

5	Итоговая аттестация	4									4
6	ИТОГО	144					44	44		52	4

Таблица 2 – Перечень тем лекционных занятий

№ раздела	№ темы	Наименование лекции	Трудо-емкость (час.)	Методы преподавания	
1	2	3	4	5	
1	1.1	ПОО как субъект управления в условиях модернизации профессионального образования.	2	Интерактивная лекция с элементами самоконтроля в виртуальной образовательной среде	
	1.2	Ситуационный анализ среды ПОО.	4		
	1.3	Структура и алгоритм разработки Программы развития ПОО в контексте проектного управления.	4		
2	2.1	Содержание и особенности стратегического планирования в ПОО.	4		
	2.2	Выбор стратегии развития ПОО в контексте сетевого и межведомственного взаимодействия.	4		
3	3.1	Освоение правил проектной деятельности в условиях сетевого взаимодействия ПОО.	4		
	3.2	Алгоритм разработки Портфеля проектов.	2		
	3.3	Освоение принципов планирования работы проектной команды.	6		
4	4.1	Ресурсное обеспечение Программы.	2		
	4.2	Финансовое планирование Программы.	4		
	4.3	Кадровое обеспечение Программы.	2		
	4.4	Маркетинг Программы как инструмент развития ПОО.	4		
	4.5	Оценка эффективности Программы развития ПОО.	2		
Итого:			44		

Таблица 3 – Перечень тем практических занятий

№ разде- ла	№ те- мы	Наименование лекции	Трудо- емкость (час.)	Методы пре- подавания
1	2	3	4	5
1	1.1	Изучение нормативных, методиче- ских, презентационных материалов по современным тенденциям и направлениям развития СПО в РФ	4	Изучение мето- дических указа- ний, выполне- ние работы и загрузка ре- зультатов про- ектной работы в личном кабине- те виртуальной образователь- ной среде
	1.2	Анализ результатов исполнения предыдущей программы развития ПОО.	4	
	1.3	Анализ среды ПОО.	4	
2	2.1	Определение видения, миссии, це- лей, задач и приоритетных направ- лений развития ПОО в контексте сетевого и межведомственного вза- имодействия.	4	Изучение мето- дических указа- ний, выполне- ние работы и загрузка ре- зультатов про- ектной работы в личном кабине- те виртуальной образователь- ной среде
	2.2	Определение блоков мероприятий процессной части программы разви- тия ПОО.	4	
3	3.1	Выбор приоритетных проектов Портфеля.	2	
	3.2	Разработка адаптированных паспор- тов проектов, входящих в Портфель проектов.	2	
	3.3	Разработка финансового обоснова- ния Портфеля проектов.	6	
4	4.1	Разработка механизмов управления кадровым потенциалом ПОО.	2	
	4.2	Финансовое планирование програм- мы.	4	
	4.3	Разработка механизмов управления материально-техническим и иными видами обеспечения.	2	
	4.4	Разработка маркетингового плана программы развития ПОО.	4	
	4.5	Выбор показателей и инструментов мониторинга исполнения програм- мы развития ПОО.	2	
Итого:			44	

Таблица 4 – Перечень тем для самостоятельной работы

№ п/п	№ раздела (модуля) и темы	Наименование темы	Трудоемкость (час.)	Виды контроля
1	2	3	4	5
1	1	Анализ внутренней и внешней среды ПОО. Разработка матрицы SWOT-анализа.	12	Отчет по проделанной работе, загруженный в личный кабинет виртуальной образовательной среды
2	2	Разработки бизнес-модели (по А. Остервальдеру). Проведение мозгового штурма для выбора стратегий развития ПОО в контексте сетевого и межведомственного взаимодействия.	12	
3	3	Проведение мозгового штурма для формирования пула проектов программы развития ПОО.	10	
4	4	Подготовка и проведение презентация (с видеофиксацией) программы развития ПОО заинтересованным сторонам. Подготовка пояснительной записки программы развития ПОО для получения экспертного отзыва Ассоциации выпускников программ ГИНФО.	18	
Итого:			52	